



Microfinanzas.

SEMIPRESENCIAL



PROGRAMA DE ALTA GOBERNANZA PARA MIEMBROS DE JUNTAS DIRECTIVAS Y CONSEJEROS

2ª EDICIÓN

Inicio 2 de febrero de 2026

Curso acreditado por:



Universidad
de Alcalá

F/ FUNDACIÓN
GENERAL
UNIVERSIDAD
DE ALCALÁ



GOBERNANZA
E INCLUSIÓN FINANCIERA
PROGRAMA INTERNACIONAL PARA LAS AMÉRICAS

Índice

Presentación	<u>2</u>
Objetivos	<u>3</u>
Perfil del alumno	<u>4</u>
Metodología	<u>5</u>
Programa (Resumen)	<u>6</u>
Programa (Desglosado)	<u>7</u>
Profesores	<u>9</u>
Información	<u>12</u>
Contacto	<u>13</u>

Presentación

En un entorno financiero en constante evolución, la **gobernanza eficaz** es un pilar fundamental para el éxito y la sostenibilidad de las instituciones. Una estructura de gobernanza sólida no solo mejora la toma de decisiones estratégicas, sino que también fortalece la resiliencia organizacional y el impacto social. En los últimos años, se ha evidenciado que las instituciones microfinancieras, con el impacto de diversas coyunturas adversas, se han visto obligadas a demostrar sus capacidades de adaptación y resiliencia. Las que han mostrado mejor desempeño son aquellas con una gobernanza sólida y una dirección altamente profesional, lo que les ha permitido reinventarse, seguir generando impacto y crecer.

Tras la excelente acogida de su primera edición, el **Programa de Alta Gobernanza para miembros de Juntas Directivas y Consejeros** regresa en 2026 con una **segunda edición** consolidada, reafirmando su compromiso de ofrecer a los participantes una formación práctica y estratégica en gestión de riesgos y gobernanza para instituciones de finanzas inclusivas.

El programa aborda los **conceptos fundamentales de gobernanza**, pero también va más allá. Con un **enfoque integral**, desarrolla otros temas clave como microfinanzas, liderazgo, gestión de riesgos y planificación estratégica, proporcionando a los participantes una visión integral y aplicada para fortalecer sus instituciones. Además, enfatiza la importancia de desarrollar **habilidades gerenciales**, que deben estar alineadas con las mejores prácticas internacionales en Instituciones Microfinancieras (IMFs) y resalta **el papel fundamental de los comités de gobernanza** en la institucionalización de buenas prácticas. Para alcanzar estos objetivos, la formación combina metodologías innovadoras con estudios de caso reales, asegurando que cada participante adquiera herramientas prácticas aplicables a su entorno profesional.

Es importante destacar que el programa se desarrolla en colaboración con **GIF Gobernanza e Inclusión Financiera**, una organización especializada en fortalecer las estructuras de gobernanza en el sector de la inclusión financiera. A través de su red de expertos, GIF promueve la implementación de principios de gobernanza efectiva, alineados con estándares internacionales y adaptados a las realidades locales. Su misión es empoderar a líderes y directivos con el conocimiento necesario para **construir instituciones más sólidas**, responsables y orientadas al desarrollo sostenible.

Con esta segunda edición, el programa continúa ofreciendo una oportunidad única para los directivos que desean fortalecer sus competencias y contribuir al crecimiento de sus instituciones. Con un enfoque práctico y alineado con las tendencias globales, representa **un paso esencial hacia una gobernanza más efectiva y estratégica**.

Objetivos

- Fortalecer las competencias de los miembros de juntas directivas y consejeros en habilidades blandas, educación financiera y buenas prácticas de gobernanza, con un enfoque aplicado a la estrategia institucional.
- Capacitar de manera integral a los participantes en principios de gobernanza, gestión de riesgos y toma de decisiones estratégicas, con el propósito de generar valor dentro de sus instituciones.
- Brindar una visión retrospectiva sobre la evolución de las finanzas inclusivas y su orientación hacia un enfoque ESG (ambiental, social y gobernanza), destacando su impacto en el sector.
- Desarrollar habilidades de liderazgo y adquirir conocimientos clave para la gestión eficiente de instituciones de inclusión financiera, promoviendo su crecimiento sostenible.
- Formarse en las mejores prácticas para la gestión integral de riesgos y su aplicación en la toma de decisiones estratégicas.
- Comprender el concepto de gobernanza en inclusión financiera y el rol fundamental de los comités de gobernanza en la institucionalización de buenas prácticas.
- Realizar una evaluación rápida de la calidad de gobernanza en una Institución de Inclusión Financiera e identificar áreas de mejora para fortalecer su estructura organizativa.
- Analizar la importancia del vector medioambiental dentro del gobierno corporativo y su impacto en la sostenibilidad de las instituciones microfinancieras.

Perfil del alumno

El programa está diseñado fundamentalmente para directivos, en especial para:

- Miembros de juntas directivas
- Integrantes de consejos de administración y vigilancia
- Miembros de comités y otros cuerpos equivalentes



Metodología

La **formación online** se realiza en la **plataforma de e-learning** de SI MICROFINANZAS, que ofrece una experiencia de aprendizaje rica y flexible. En ella los alumnos encuentran una **variedad de recursos educativos** para enriquecer su estudio y comprensión de las microfinanzas: vídeos asíncronos, contenidos teóricos, webinars, estudios de casos prácticos y una selección de lecturas complementarias, entre otros.

Nuestra metodología permite una participación sin ataduras a horarios fijos, proporcionando la libertad de acceder al material y completar las actividades semanales en el momento que mejor se ajuste a sus vidas personales y profesionales. Esta flexibilidad se complementa con el apoyo de un equipo siempre disponible para asistir a los alumnos, asegurando un entorno de aprendizaje colaborativo y receptivo.

Con este enfoque, no solo garantizamos la **accesibilidad y comodidad en el aprendizaje**, sino que también fomentamos una interacción continua y significativa entre alumnos y educadores, esencial para una experiencia educativa de calidad.

Por su parte, la **formación presencial** se desarrolla en el campus de la Universidad de Alcalá a través de conferencias, clases magistrales y ejercicios prácticos que fomenta el aprendizaje y la participación de los alumnos.

Materiales didácticos a disposición de los alumnos*

- Vídeos didácticos asíncronos
- Webinars
- Casos prácticos
- Lecturas y enlaces de interés de apoyo
- Foro de debate (activo 24 horas al día, moderado por el profesor)
- Test de autoevaluación
- Despacho virtual del tutor

* Los materiales y las grabaciones estarán disponibles en la plataforma a lo largo del curso y hasta una semana después de su finalización. Transcurrido ese plazo, los participantes ya no tendrán acceso a la documentación ni a las grabaciones del curso.

Programa **RESUMEN**

ONLINE

MÓDULO I: MICROFINANZAS DE ALTO IMPACTO

Semana	Fecha	Temario	Duración
Semana 1	2 - 8 febrero	Historia de las microfinanzas.	10 h.
Semana 2	9 - 15 febrero	La Base de la Pirámide y la pobreza multidimensional.	10 h.
Semana 3	16 - 22 febrero	Educación e inclusión financiera.	10 h.

MÓDULO II: HABILIDADES Y LIDERAZGO

Semana	Fecha	Temario	Duración
Semana 4	23 febrero - 1 marzo	Habilidades y Liderazgo I	10 h.
Semana 5	2 - 8 marzo	Habilidades y Liderazgo II	10 h.
Semana 6	9 - 15 marzo	Ética: los valores como inversión.	10 h.

MÓDULO III: GESTIÓN DE RIESGOS Y PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Semana	Fecha	Temario	Duración
Semana 7	16 - 22 marzo	Análisis financiero y medidas de performance	10 h.
Semana 8	23 - 29 marzo	Sistema integral de gestión de riesgos	10 h.
	30 marzo - 5 abril	Receso Semana Santa	
Semana 9	6 - 12 abril	Gestión de seguridad informática	10 h.
Semana 10	13 - 19 abril	Gestión de riesgos ambientales y sociales	10 h.
Semana 11	20 - 26 abril	Planificación estratégica	10 h.

MÓDULO IV: GOBERNANZA E INCLUSIÓN FINANCIERA

Semana	Fecha	Temario	Duración
Semana 12	27 abril - 3 mayo	Gobernanza como un sistema dinámico I	10 h.
Semana 13	4 - 10 mayo	Gobernanza como un sistema dinámico II	10 h.
Semana 14	11 - 17 mayo	El comité de gobernanza I	10 h.
Semana 15	18 - 24 mayo	El comité de gobernanza II	10 h.

Total horas 150 h.

PRESENCIAL

Semana	Fecha	Temario	Duración
Semana 16 *	25 - 29 mayo	Profundización y aplicación de temas impartidos.	25 h.

Total horas 25 h.

* La asistencia a la semana presencial no es obligatoria para aprobar el curso. Los contenidos estarán disponibles para su consulta en formato online.



Programa **DETALLADO**

MÓDULO I: MICROFINANZAS DE ALTO IMPACTO

Online

Semana 1 (10 h.)

Historia de las microfinanzas

- Evolución del sector microfinanciero.
- Modelos tradicionales vs. nuevas tendencias.
- Hacia un enfoque ESG (medioambiental, social y gobierno corporativo/gobernanza)

Semana 2 (10 h.)

La base de la pirámide y la pobreza multidimensional

- Definición y características de la base de la pirámide.
- Factores que determinan la pobreza multidimensional.
- Métodos de medición y herramientas para el análisis.
- Estrategias de intervención desde las microfinanzas.

Semana 3 (10 h.)

Educación e inclusión financiera

- Importancia de la educación financiera en el desarrollo económico.
- Herramientas y enfoques para la inclusión financiera.
- Innovaciones tecnológicas y su impacto en la inclusión.
- Buenas prácticas internacionales.

MÓDULO II: HABILIDADES Y LIDERAZGO

Online

Semana 4 (10 h.)

Habilidades y Liderazgo I

- Habilidades de comunicación.
- Definición de liderazgo.
- Productividad y emprendimiento.
- Inteligencia emocional.
- Gestión del estrés y resiliencia.

Semana 5 (10 h.)

Habilidades y Liderazgo II

- Liderazgo situacional.
- Liderazgo transformador.
- Comunicación organizacional.
- Redes colaborativas.
- Habilidades necesarias para la negociación efectiva.

Semana 6 (10 h.)

Ética: los valores como inversión

- Ética, moral y valores.
- La importancia que tienen los valores.
- ¿Qué utilidad tienen los valores en las organizaciones?
- Retos que plantean y la crisis de valores.
- Por qué se debilitan y la manera de definirlos.
- Tipos de valores en las organizaciones.
- Fomentar valores y personas valiosas.
- Principales valores y cómo trabajarlos.

MÓDULO III: GESTIÓN DE RIESGOS Y PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Online

Semana 7 (10 h.)**Análisis financiero y medidas de performance**

- Principales indicadores financieros.
- Evaluación del desempeño financiero en instituciones microfinancieras.
- Métodos de análisis financiero aplicados a la gobernanza.

Semana 8 (10 h.)**Sistema integral de gestión de riesgos**

- Tipos de riesgos en las instituciones financieras.
- Herramientas para la identificación y mitigación de riesgos.
- Regulaciones y normativas internacionales en la gestión de riesgos.

Semana 9 (10 h.)**Gestión de seguridad informática**

- Principales amenazas en el entorno digital.
- Estrategias de protección de datos y ciberseguridad.
- Normativas y estándares internacionales en seguridad informática.

Semana 10 (10 h.)**Gestión de riesgos ambientales y sociales**

- Identificación de riesgos ambientales y sociales en microfinanzas.
- Estrategias de mitigación y buenas prácticas.
- Regulaciones y compromisos internacionales en sostenibilidad.

Semana 11 (10 h.)**Planificación Estratégica**

- Diseño y formulación de planes estratégicos.
- Herramientas para la toma de decisiones estratégicas.
- Evaluación y seguimiento de planes estratégicos en instituciones financieras.

MÓDULO IV: GOBERNANZA E INCLUSIÓN FINANCIERA

Online

Semana 12 y 13 (10 h. c/u.)**Gobernanza como un sistema dinámico**

- Principios y fundamentos de la gobernanza.
- Modelos de gobernanza en microfinanzas.
- Adaptabilidad y evolución de los sistemas de gobernanza.
- El gerente, sus habilidades y elementos clave de comunicación y delegación.

Semana 14 y 15 (10 h. c/u.)**El comité de gobernanza**

- Rol y funciones del comité de gobernanza.
- Importancia del comité en la toma de decisiones estratégicas.
- Charlas de responsables de gobierno corporativo de entidades financieras multinacionales.

SEMANA PRESENCIAL ESPAÑA

Presencial

Semana 16 (10 h.) *

- **Formación**
 - Liderazgo y equipos de alto rendimiento.
 - Liderazgo humanista y de equipos para fortalecer a las organizaciones.
 - Calidad de gobernanza de una institución de inclusión financiera.
 - ESG y transformación digital.
- **Consultorio de gobernanza.** Espacio para plantear casos concretos ante un experto, quien orientará sobre posibles soluciones, aprendizajes o líneas de acción.
- **Visitas institucionales.** Se realizarán visitas a entidades dedicadas a las finanzas inclusivas en España, para conocer de primera mano experiencias innovadoras y buenas prácticas en el sector.

* La asistencia a la semana presencial no es obligatoria para aprobar el curso. Los contenidos estarán disponibles para su consulta en formato online.



Profesores*

Mauricio Ortega Hinojosa

Experto en transformación digital para IMFs, banca de inversión en microfinanzas, inversión de impacto y finanzas sostenibles.

Executive Máster en Dirección de Entidades Financieras y Máster en Opciones y Futuros, el Instituto de Estudios Bursátiles, adscrito a la Universidad Complutense de Madrid. Coordinador del Máster en Microfinanzas y Desarrollo Social en la Universidad de Alcalá y Socio Director de SI MICROFINANZAS DE IMPACTO. Consultor en sostenibilidad para Repsol España. Consejero independiente en IMFs en Latam.

Juan Carlos Sánchez Valda

Experto en gobierno corporativo en instituciones de inclusión financiera.

Director Programa GIF Especialista en Estrategia y Finanzas. Doctor (candidato) en Administración y Economía de la Universidad de Sevilla. Tiene una Maestría en Economía Empresarial de INCAE Business School, Costa Rica. Capacitador en microfinanzas acreditado por el Centro Internacional de Formación de Naciones Unidas en Turín, Italia. Coach Ejecutivo certificado por el INCAE Business School programa SUN.

Manuel Pantoja Resnikowski

Experto en riesgo de crédito e implementación de proyectos digitales.

Consultor de aplicación de Inteligencia Artificial en SI Microfinanzas de Impacto SL. España. Consultor de Estrategia e Inversiones, PGS. España. Máster en Bolsa y Mercados Financieros, EAE Business School. España.

Rodrigo Sampredo Gutierrez

Experto en desarrollo de liderazgo, alto rendimiento, coach ejecutivo y autoconocimiento.

Ingeniero industrial por la Universidad de Cantabria y Exeter University. Master in Business Administration (MBA), EUDE Business School. Máster Profesional en Mediación, Instituto Internacional de Ciencias del Comportamiento (INCICOM). Profesional Certified Coach (PCC), International Coaching Federation. Más de 10 años trabajando en equipos multinacionales de Alto Rendimiento, y más de 15 años en entornos deportivos.

* Los profesores podrían variar por causa de fuerza mayor.

Borja Milans del Bosch

Experto en procesos de coaching ejecutivo, de equipos, coaching personal, outdoor coaching y outdoor training.

Licenciado en Marketing y Administración de Empresas por el Crandon College. Bachelor of Science in Business Administration - Major in Marketing, City University, Seattle (Washington, St). Coach Ejecutivo y de Equipos Directivos certificado por ICF. Experto en Coaching y Desarrollo Personal por la Escuela Europea de Coaching. Más de 18 años de experiencia como formador especializado en liderazgo humanista y como conferenciante internacional. Autor del libro *"Ser Ejemplo. Pequeños grandes líderes"*.

Javier Vaca Espín

Experto en evaluación de desempeño financiero, social y ambiental, ESG y finanzas verdes.

Presidente de la Fundación Finanzas Inclusivas y Gobernanza – FIG. Master in Business Administration (MBA), Cambridge International University. EE.UU. Veintiocho años de experiencia en el sector financiero de cooperativas de ahorro y crédito, bancos privados y ONGs enfocadas en microfinanzas e inclusión financiera. Ex director ejecutivo de la RFD, ASOFIPSE y WOCCU Latam. Trabajó en Banco Codesarrollo, FEPP, Filanbanco. Ha sido representante Latinoamericano ante SEEP Network, Social Performance Task Force y Foro Latinoamericano de Finanzas Rurales.

Gabriel E. Mejía Quintana

Experto en planificación estratégica en IMFs, gerencia y liderazgo.

Máster en Microfinanzas y Desarrollo, Universidad Alcalá, España. Tiene una amplia experiencia en el campo financiero, destacando su labor como Director de Operaciones en UNI2 Microcrédito y Vicepresidente de la junta directiva del gremio Asomicrofinanzas en Colombia

Oscar Romero Navas

Experto en sistema integral de riesgos y gerencia financiera.

Subdirector del Programa de USAID Finanzas para la Equidad en Colombia. Ex Vicepresidente de Riesgos y Ex Gerente de Riesgo de Crédito. Banco de las Microfinanzas - Bancamía S.A. Colombia. Ex Director de Superintendencia (E) Dirección de Riesgo de Crédito Uno. Superintendencia Financiera de Colombia Máster en Microfinanzas y Desarrollo Social por la Universidad de Alcalá, España.

Jorge E. Amaya Cala

Experto en riesgo operativo, continuidad del negocio, riesgos estratégicos y gestión de la seguridad de la información y la ciberseguridad.

Gerente de Riesgos No Financieros. Banco de las Microfinanzas - Bancamía S.A . Colombia. Ex Gerente de Riesgos Corporativos y Ex Director de Control Interno, Riesgo Operacional y Continuidad del Negocio. Banco de las Microfinanzas - Bancamía S.A . Colombia. Ex Subdirector de Operaciones. Superintendencia Financiera de Colombia MBA por la Universidad de La Salle. Máster en Negocios Internacionales por el Foro Europeo Escuela de Negocios de Navarra.

Carmen Pérez Sánchez

Experta en microfinanzas y desarrollo social, emprendimiento social, salud financiera, inclusión financiera, impacto social y banca ética.

Licenciada en Filosofía y Ciencias de la Educación. Universidad de Sevilla. Master, Gestión y Dirección de Organizaciones No Lucrativas. Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED).



Información

Modalidad	Semipresencial
Duración	Online: 2 de febrero al 22 de mayo de 2026 Presencial (Madrid, España): 25 al 29 de mayo de 2026 *
Horas	Online: 150 horas lectivas Presencial: 25 horas lectivas
Precio	2.690 € Este precio incluye visitas corporativas, visitas culturales y alojamiento en la Residencia San Ildefonso de la Universidad de Alcalá (o en un alojamiento similar, según disponibilidad).
Certificado	A los participantes que realicen y superen satisfactoriamente el Programa se les otorgará los siguientes documentos: • Certificado emitido por Fundación General de la Universidad de Alcalá (FGUA) y SI Microfinanzas. • Certificado emitido por el Programa GIF. Este certificado servirá como respaldo para ocupar un cargo en cuerpos de gobierno corporativo en instituciones de inclusión financiera.

¿Cómo realizar la inscripción?

- Para inscribirte completa la ficha de inscripción y envíala a Eva Gutiérrez, Directora de Formación, formacion@simicrofinanzas.com.
- Una vez recibida, el área de Formación de SI Microfinanzas confirmará tu inscripción (sujeta a disponibilidad) mediante un correo electrónico enviado a la dirección proporcionada en la ficha.
- Debes enviar, con una semana de antelación al inicio del curso, una copia escaneada del comprobante de pago de la matrícula

¿Qué tener en cuenta?

- Las cancelaciones deben comunicarse por escrito al siguiente correo formacion@simicrofinanzas.com. Si se realizan al menos 10 días hábiles antes del inicio del curso, se tendrá derecho a un reembolso del 90% del importe de la matrícula.
- Se permite la sustitución de un participante por otro de la misma empresa hasta el día antes del inicio del curso.
- SI Microfinanzas se reserva el derecho de cancelar el curso con una semana de antelación si no se alcanza el número mínimo de inscripciones (15 alumnos). En ese caso, se reembolsará el importe total de la matrícula.

* La asistencia a la semana presencial no es obligatoria para aprobar el curso. Los contenidos estarán disponibles para su consulta en formato online.

CONTACTO



-  Eva Gutierrez
Directora de SI Microfinanzas Formación
-  formacion@simicrofinanzas.com
-  www.simicrofinanzas.es
-  +34 637 919 555
-  Calle Retamar, 11. 28043 Madrid. España





Curso acreditado por:



Universidad
de Alcalá



FUNDACIÓN
GENERAL
UNIVERSIDAD
DE ALCALÁ



GOBERNANZA
E INCLUSIÓN FINANCIERA
PROGRAMA INTERNACIONAL PARA LAS AMÉRICAS